



**hönle**group

Hauptversammlung  
20. März 2024

# Agenda



Geschäftsjahr 2022/2023



1. Quartal 2023/2024

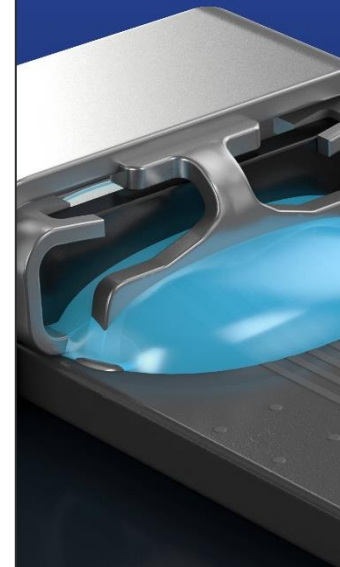


Nachhaltigkeit



Geschäftsaktivitäten und Ausblick

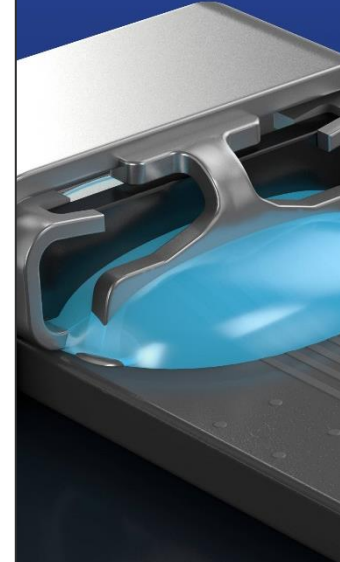
Hauptversammlung  
2024



# Prognose<sup>1</sup> für Geschäftsjahr 2022/2023 weitgehend erreicht

Hauptversammlung  
2024

Prognose 100 – 105 Mio. €	Prognose 5,5 – 6,5 Mio. €	Prognose -7 – -8 Mio. €	Prognose positiv
✓	✓	✗	✓
Umsatz	EBIT bereinigt	EBIT	operativer Cashflow
106,3 Mio. €	7,1 Mio. €	-9,4 Mio. €	7,4 Mio. €



# Ausgewählte Aktivitäten und Ereignisse



Hauptversammlung  
2024



## Veränderungen im Vorstandsteam

- Neuer Vorstand (interimistisch) seit 01.05.2023
- CEO und COO ausgeschieden
- Dr. Markus Arendt wird Nachfolger am 01.05.2024



## Neuausrichtung der Geschäftsaktivitäten

- Einstellung der Produktlinie 'mobile Luftentkeimung'
- Vereinfachung der Hönle Konzernstruktur
- Drei Business Units: Klebstoffsysteme, Trocknung, Desinfektion



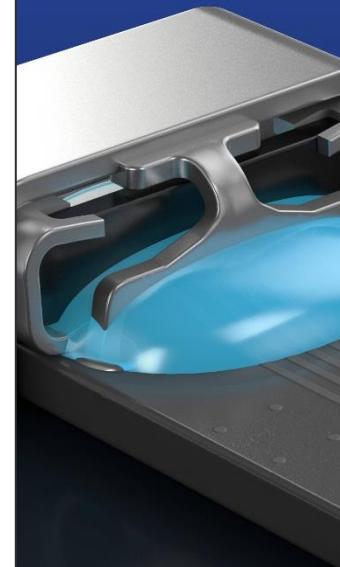
## Intensivierung der ESG Aktivitäten

- Reduzierung der Abweichungen zum Deutschen Corporate Governance Kodex von bisher 17 auf zukünftig 2
- Ziele für Frauenquoten in Führungspositionen und im Aufsichtsrat erhöht

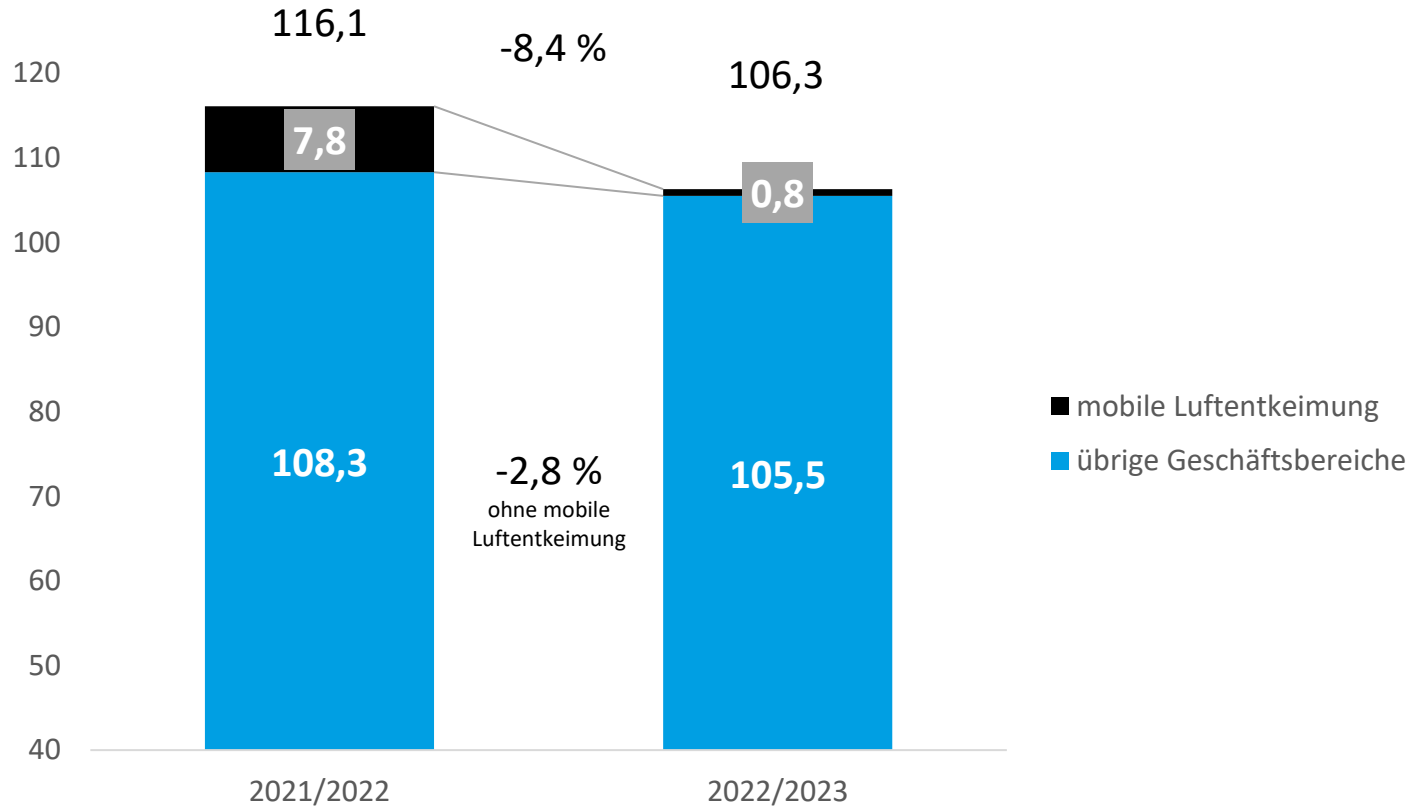


## Verstärkte Investor Relations Aktivitäten

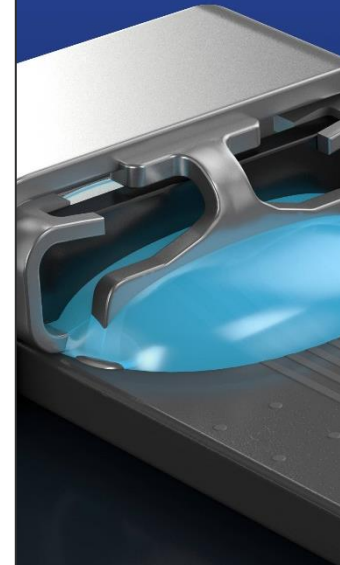
- Erster Kapitalmarkttag
- Einführung von Earnings Calls
- Teilnahme an Investorenkonferenzen intensiviert



# Umsatz GJ 2022/2023 in Mio. €

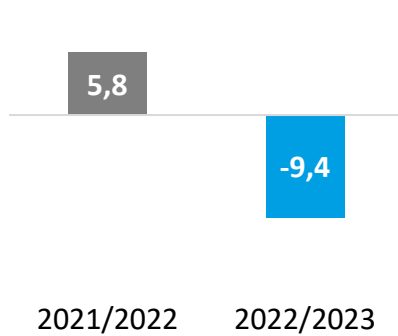


Hauptversammlung  
2024

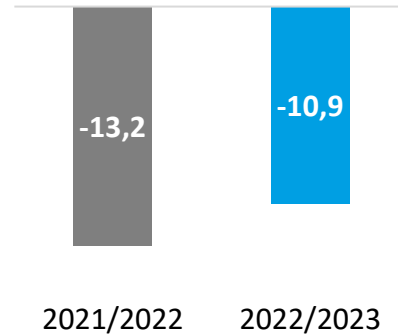


# Ertragsentwicklung GJ 2022/2023 in Mio. €

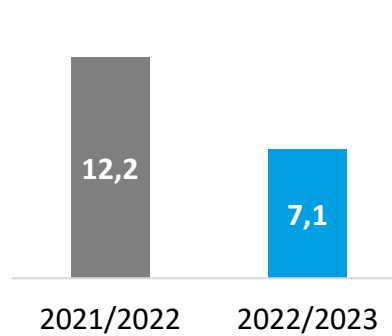
## EBIT



## Konzernergebnis

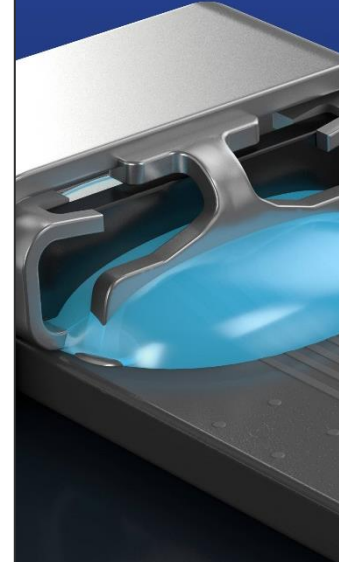


## EBIT bereinigt



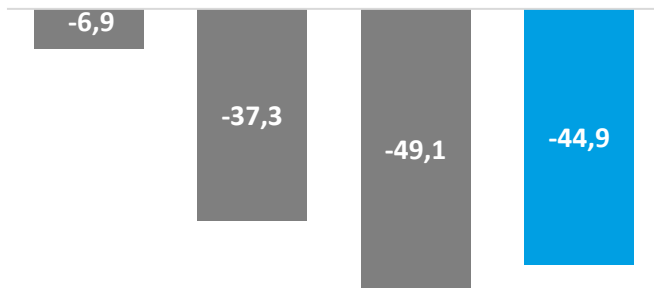
16,5 Mio. € Sondereffekte im GJ 2022/2023:

- 3,8 Mio. € Abwertung von Fertigerzeugnissen in der Bestandsveränderung
- 7,2 Mio. € Abwertung von Komponenten im Materialaufwand
- 3,8 Mio. € Wertberichtigung auf Firmenwerte und immaterielle Vermögensgegenstände
- 1,7 Mio. € Abfindungen und Einmalaufwendungen aus Neustrukturierungen



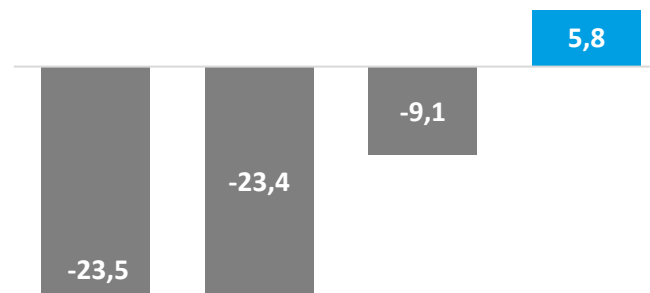
# Finanzstruktur

## Nettofinanzverschuldung rückläufig



2019/2020 2020/2021 2021/2022 2022/2023

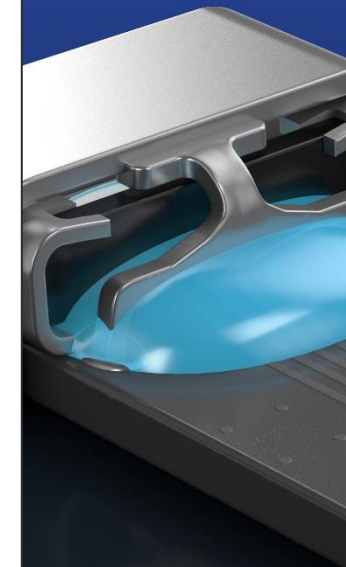
## Free Cashflow positiv



2019/2020 2020/2021 2021/2022 2022/2023

- Erwerb von Immobilien führte zu Anstieg der Nettofinanzverschuldung
- Günstige langfristig gesicherte Finanzierungskosten (46,2 Mio. € Bankdarlehen, Laufzeiten bis 2038, Zinssatz fix 2,4 %)

- Im GJ 2022/23 erstmals positiver Free Cash Flow
- Fokus auf Cashflow und Working Capital Management



# Agenda



Geschäftsjahr 2022/2023



1. Quartal 2023/2024

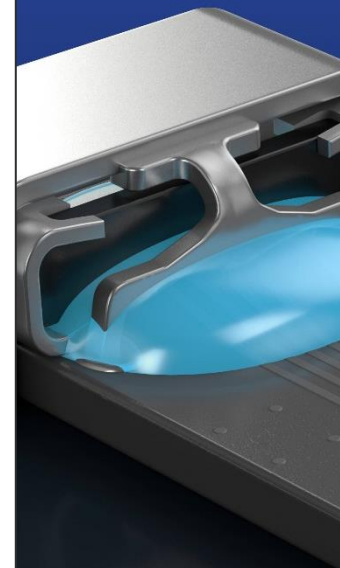


Nachhaltigkeit



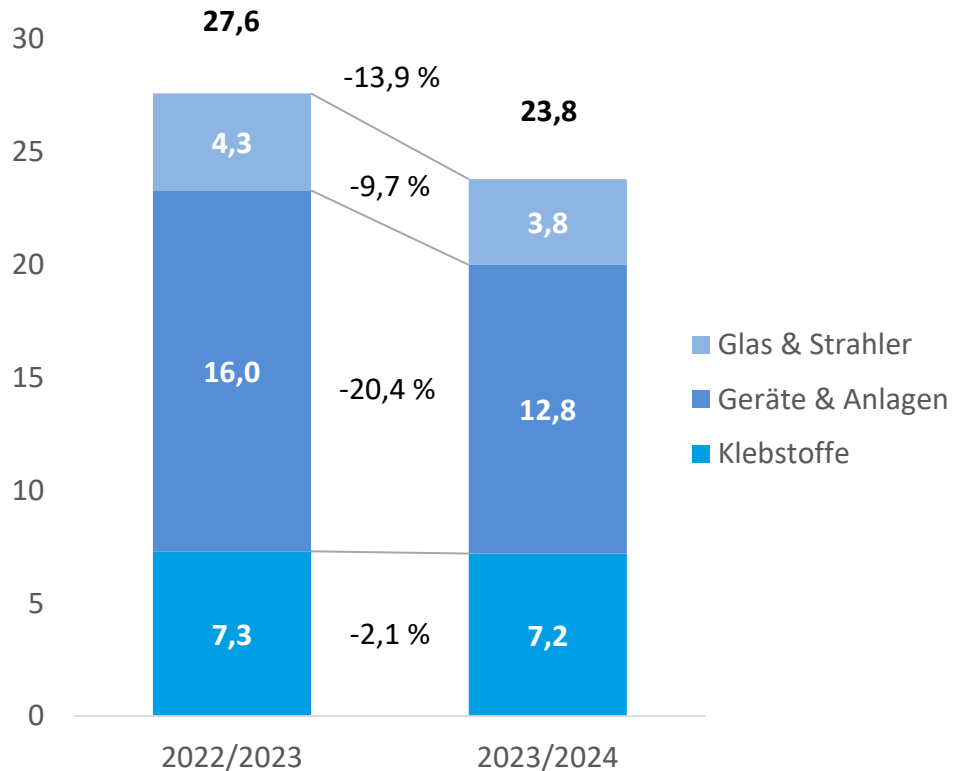
Geschäftsaktivitäten und Ausblick

Hauptversammlung  
2024



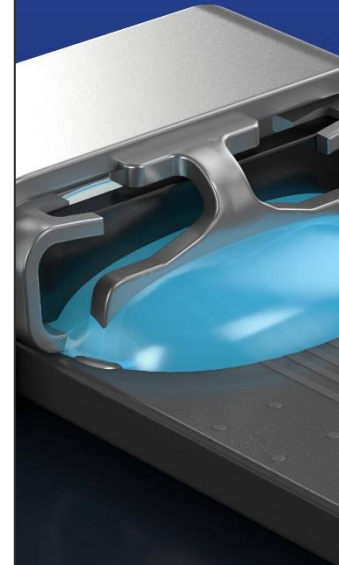


# Umsatz Q1 2023/2024 in Mio. €



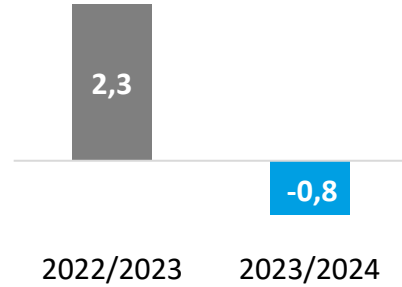
- Schwaches Marktumfeld im Maschinen- und Anlagenbau
- Auftragsverzögerungen
- Insbesondere bei Druckanwendungen: Rückgang der Kundennachfrage

Hauptversammlung  
2024

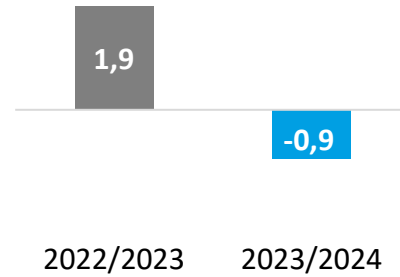


# Ertragsentwicklung Q1 2023/2024 in Mio. €

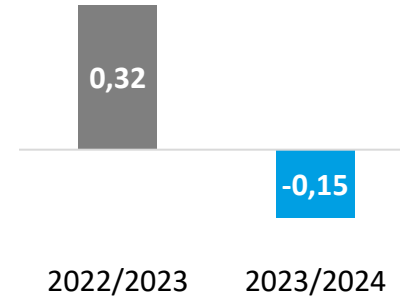
## EBIT



## Konzernergebnis

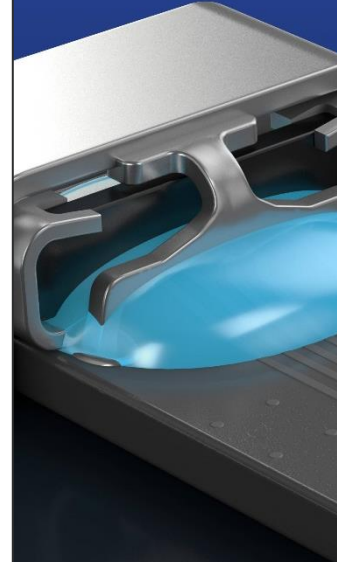


## Ergebnis je Aktie in €



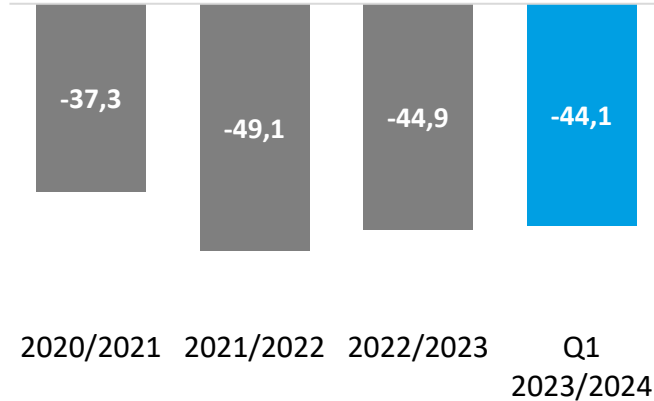
- Verhaltener Start ins neue Geschäftsjahr
- Niedriges Umsatzniveau führt zu negativem Quartalsergebnis
- Positive Prognose für Geschäftsjahr 2023/2024 bestätigt

Hauptversammlung  
2024



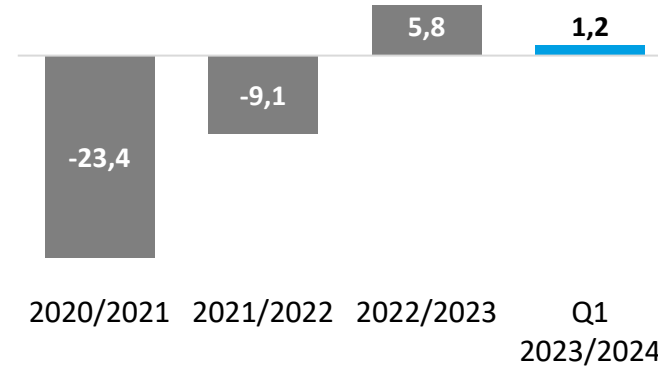
# Finanzstruktur Q1 2023/2024 in Mio. €

## Nettofinanzverschuldung rückläufig



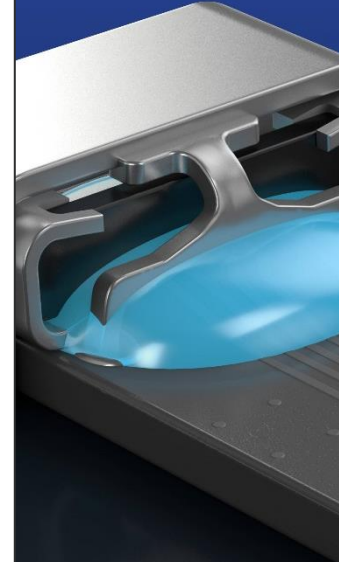
- Positiver Trend setzt sich fort
- Nettofinanzverschuldung wird weiter reduziert

## Free Cashflow positiv



- 2,1 Mio. € positiver operativer Cashflow trotz negativem Konzernergebnis
- Free Cashflow ebenso positiv

Hauptversammlung  
2024



# Agenda



Geschäftsjahr 2022/2023



1. Quartal 2023/2024

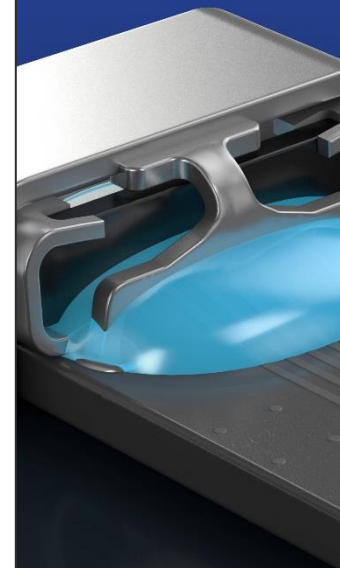


Nachhaltigkeit



Geschäftsaktivitäten und Ausblick

Hauptversammlung  
2024



# Attraktive Nachhaltigkeitselemente auf der Produktseite

Dr. Hönle UV-Technologie: sauber – sparsam – effektiv!



Keine Lösemittel in Klebstoffen und Farben



Keine giftigen Chemikalien in der Entkeimung



Reduzierung des Energieverbrauchs durch UV-LEDs

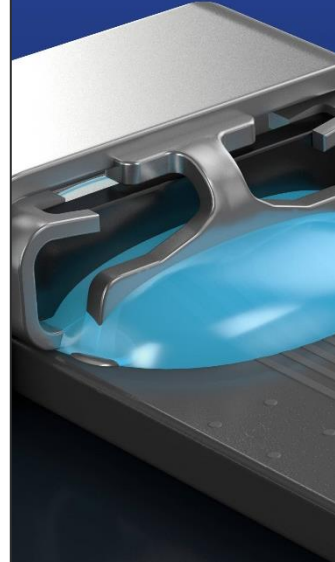


Beschleunigung von Produktionsprozessen



Langlebige kratzfeste Produkte

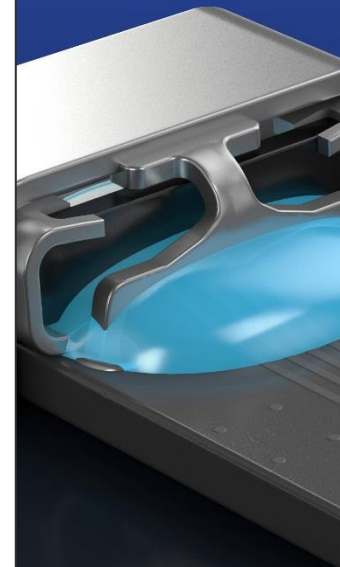
Hauptversammlung  
2024



# ESG - Ziele, die wir uns als Firma gesetzt haben

Tätigkeit	Start	Ist	Ziel
Anteil der rein elektrisch betriebenen Firmenfahrzeuge erhöhen	12/2022	6,4 %	15,3 % 12/2025 > 6,4 %
Leistung der installierten Photovoltaikanlagen erhöhen	12/2022	397 kWp	397 kWp 12/2025 > 397 kWp
Anzahl der Abweichungen im Corporate Governance Kodex deutlich reduzieren	09/2023	17	2 12/2025 < 17
Frauenanteil im Vorstand erhöhen, falls der Vorstand aus mindestens drei Mitgliedern besteht	01/2024	0 %	0 % 09/2028 33 %
Frauenanteil in der ersten Führungsebene unterhalb des Vorstands erhöhen	01/2024	17 %	17 % 09/2028 20 %
Frauenanteil in der zweiten Führungsebene unterhalb des Vorstands erhöhen	01/2024	15 %	15 % 09/2028 20 %
Frauenanteil im Aufsichtsrat erhöhen	01/2024	20 %	20 % 09/2028 40 %
Verbesserung der unternehmensinternen Kommunikation von 12/2022 bis 12/2025	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Anzahl der Betriebsversammlungen erhöht</li> <li>- Frequenz der Abteilungsleiterbesprechungen erhöht</li> <li>- Einführung von täglichen Shopfloor Meetings</li> </ul>		
Verbesserung der Kapitalmarkt-Kommunikation von 05/2023 bis 04/2024	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Erster Kapitalmarkttag veranstaltet</li> <li>- Einführung von regelmäßigen Earnings Calls</li> <li>- Teilnahme an Investorenkonferenzen intensiviert</li> </ul>		

Hauptversammlung  
2024



# Agenda



Geschäftsjahr 2022/2023



1. Quartal 2023/2024

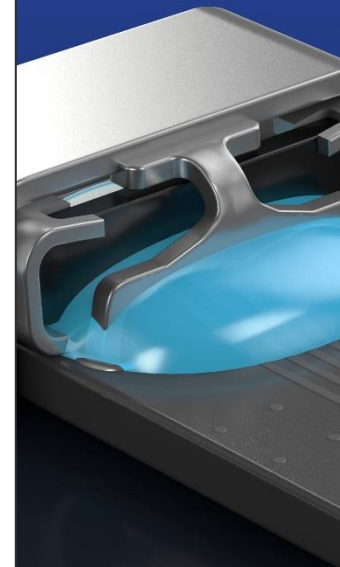


Nachhaltigkeit



Geschäftsaktivitäten und Ausblick

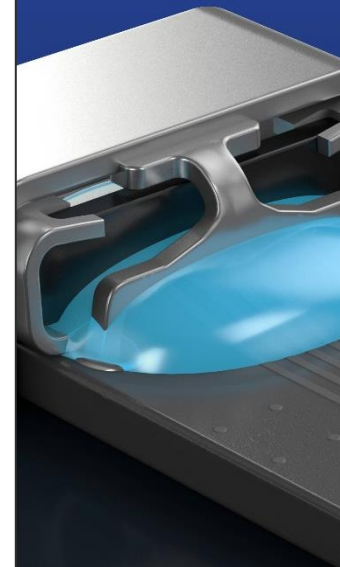
Hauptversammlung  
2024



# Neuausrichtung der Geschäftsaktivitäten

- Grundlegende Geschäftsstruktur neu definieren
- Transparentes, leichter verständliches Geschäftsmodell
- Drei Business Units: Klebstoffsystem, Entkeimung, Trocknung
- Verschlankeung der Hönle Konzernstruktur
- Konzentration auf USP's: Was macht uns speziell?
- Stärkere Kundenfokussierung
  - Lösungsanbieter
  - Ausbau des Produktmanagements und der Serviceorganisation

Hauptversammlung  
2024

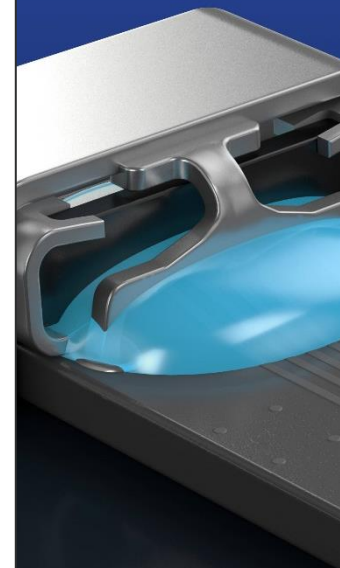




# Bisherige Gruppenstruktur

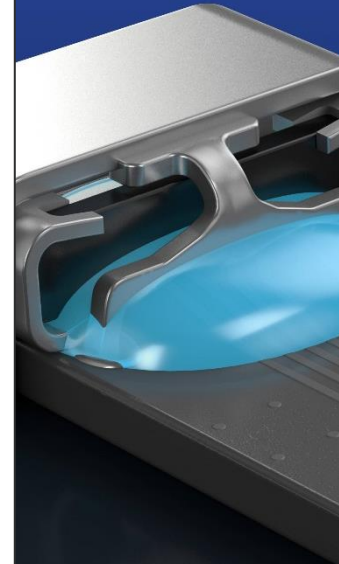
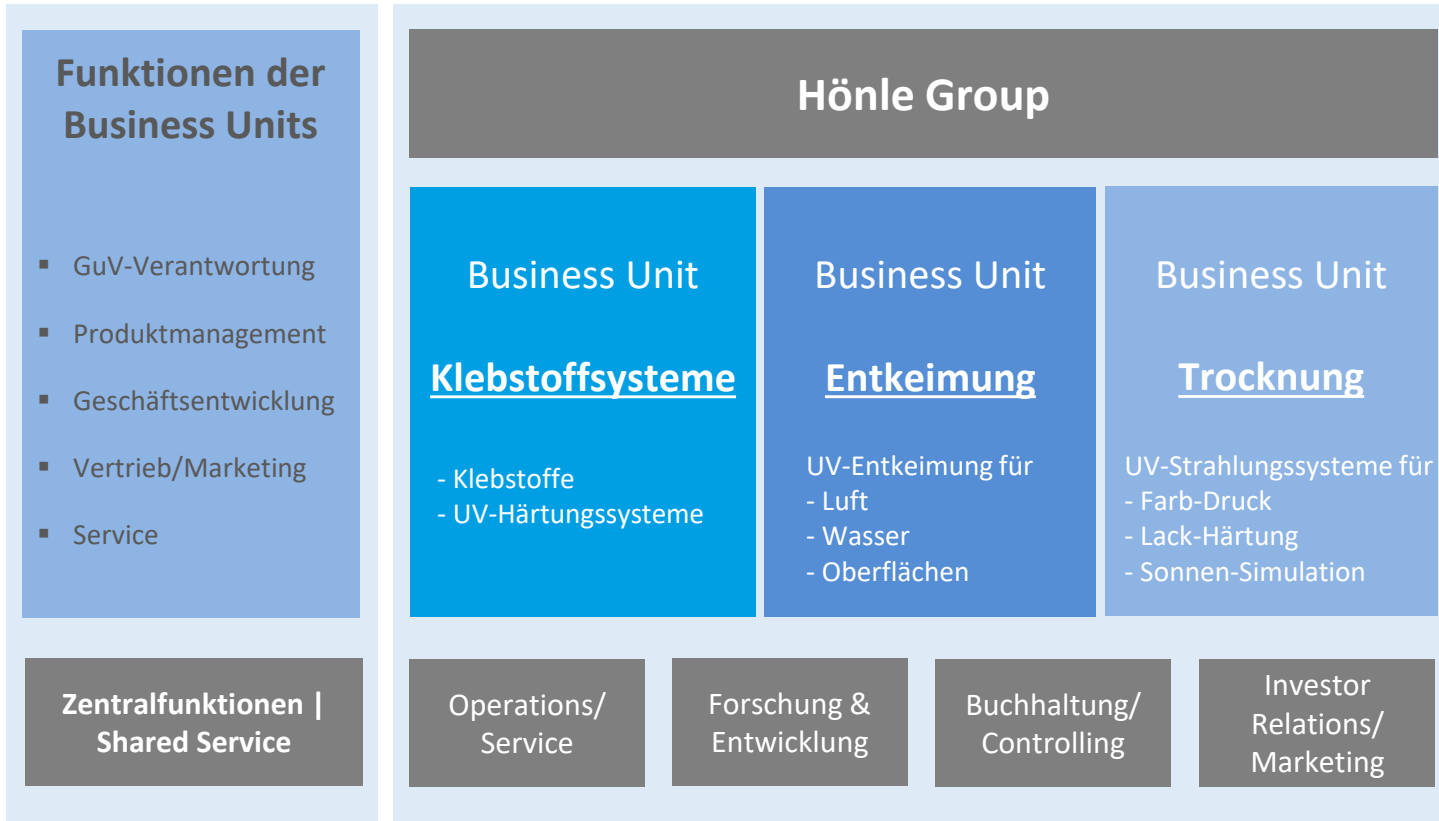
- 16 eigenständige Firmen im Konzern
- Sehr komplexe Struktur | Kunde nicht im Fokus
- Wenig Kommunikation untereinander

Klebstoffe	Glas & Strahler	Anlagen & Systeme	
<b>Panacol Elosol GmbH</b> Steinbach/Ts. (100,0%) Development, production and sales	<b>UV-Technik Speziallampen GmbH</b> Ilmenau (100,0%) Development, production and sales	<b>Dr. Höhle AG</b> Gilching Development, production and sales	<b>Eltosch Grafix</b> Pinneberg, Kohlberg Development and sales
<b>Eleco Panacol E.F.D.</b> Gennevilliers, Frankreich (99,9%) Sales	<b>UV-Technik International Ltd.</b> Luton, Großbritannien (100,0%) Sales	<b>Honle UV France S.à.r.l.</b> Lyon, Frankreich (100,0%) Sales and Service	<b>Eltosch Grafix America Inc.</b> Batavia/Chicago (100,0%) Sales
<b>Hoenle UV Technology Trading Ltd.</b> Shanghai , China (100,0%) Sales and Service	<b>Raesch Quarz (Malta) Ltd.</b> Mosta, Malta (100,0%) Production and sales	<b>Hönle Electronics GmbH</b> Dornbirn, Österreich (51,0%) Development, production and sales	<b>PrintConcept GmbH</b> Kohlberg (100,0%) Development, production and sales
<b>Panacol-USA Inc.</b> Torrington, USA (71,4%) Development, production and sales		<b>Sterilsystems GmbH</b> Mauterndorf, Österreich (100,0%) Development, production and sales	<b>GEPA Coating Solutions GmbH</b> Frickingen (51%) Sales
<b>Panacol-Korea Ltd.</b> Suwon-si, Südkorea (100,0%) Development, production and sales			



# Neue Konzernstruktur ab 01.04.2024

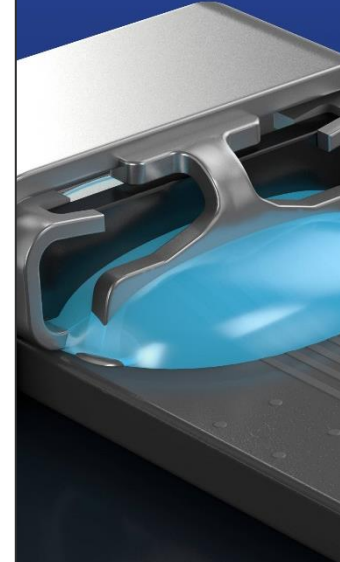
Hauptversammlung  
2024



# Unternehmen im Wandel – Ein Jahr des Übergangs

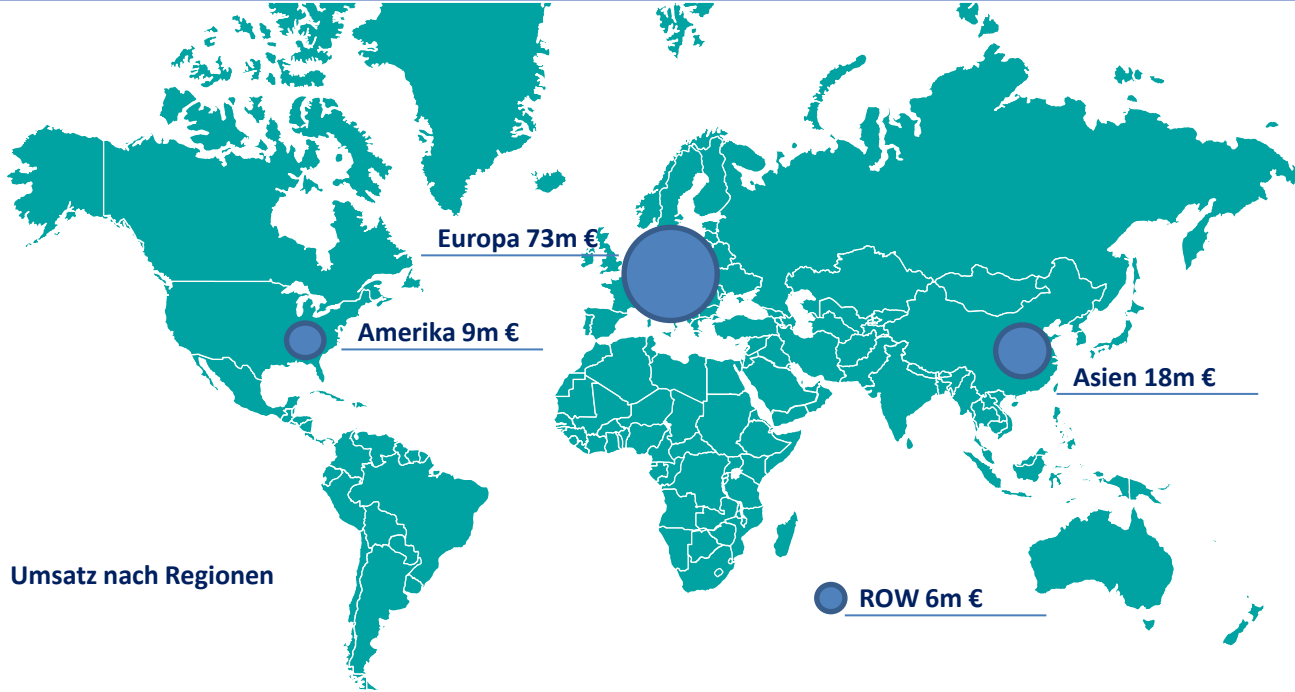
Hauptversammlung  
2024

Funktion	Zeitpunkt	Besetzung
Neuer CEO (interimistisch)	Mai 2023	Aufsichtsrat
Neuer Produktionsleiter Dr. Hönle AG	Juni 2023	extern
COO ausgeschieden (wird nicht ersetzt)	September 2023	---
Neuer Einkaufsleiter Dr. Hönle AG	Oktober 2023	extern
Neuer Leiter Business Unit Entkeimung	Oktober 2023	intern
Neuer Leiter Business Unit Klebstoffsystem	Oktober 2023	intern
Neue F&E-Leiterin Dr. Hönle AG	November 2023	intern
Neuer Leiter Business Unit Trocknung	Februar 2024	extern
Neue Leiterin Operations Hoenle America	Februar 2024	intern
Neue Unternehmensjuristin (Syndikus)	März 2024	extern
Neue Geschäftsführer SterilSystems	März 2024	intern
Dr. Markus Arendt wird neuer CEO	Mai 2024	extern

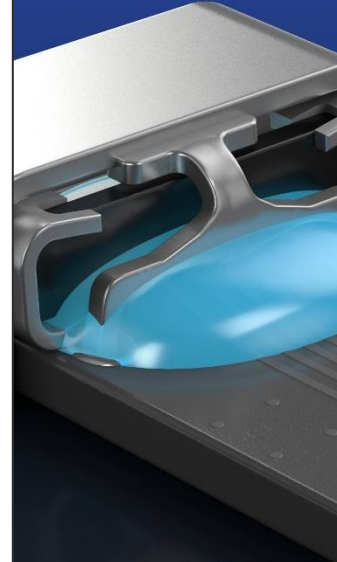


# Regionale Umsatzverteilung

- Historisch lag ein starker Fokus auf Europa
- Insbesondere USA-Markt ist in der Vertriebsstrategie unterentwickelt
- Wachsende Möglichkeiten in Indien und Asien



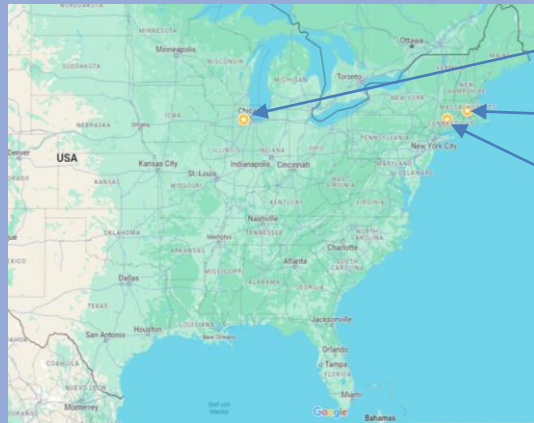
Umsatz nach Regionen



# Neuer Fokus auf „Americas“ (Canada, USA, Mexico, Süd-Amerika)

Hauptversammlung  
2024

- Vertriebsorganisation in Nordamerika wird neu aufgesetzt
- Bisher 3 Firmen: 2 x Hönle, 1 x externer Repräsentant



Chicago, IL



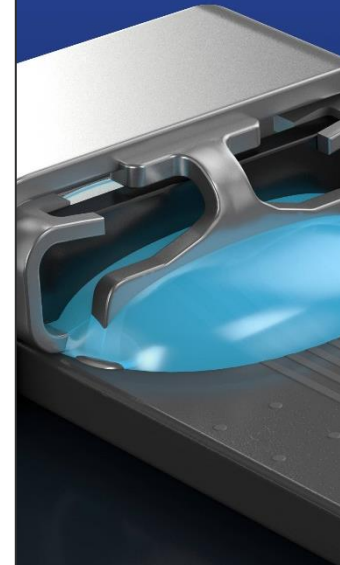
Marlboro, MA, externer Repräsentant



Torrington, CT

- Insgesamt nur 3 aktive Vertriebs-Mitarbeiter im Feld
- Insgesamt „nur“ ca. 9 Mio. US\$ Sales in „all Americas“, gegenüber ca. 73 Mio. € in Zentral-Europa

- Neu: „Eine“ Hönle-Vertriebsorganisation für „all Americas“
  - Deutlicher Anstieg der Anzahl an Vertriebsmitarbeitern
  - Aufbau eines aktiven technischen Sales-Support durch die Business Units



# Erweiterung unseres Leistungsspektrums

## Business Unit Entkeimung

- Desinfektions-Beratung
- Analyse für > 20 Keime

-  neu
-  bestehendes Angebot

Mikro-  
biologische  
Analyse

Niederdruck-Lampe  
Mitteldruck-Strahler

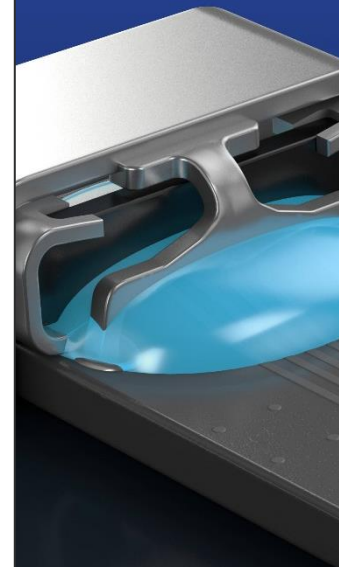
Auswertung  
Keim-  
Vermehrungs-  
raten

Blitz-  
Lampe

- Hohe Intensitäten
- Reduktion log 4 – log 5



Hauptversammlung  
2024



# Erweiterung unseres Angebots über Partnerschaften

Hauptversammlung  
2024

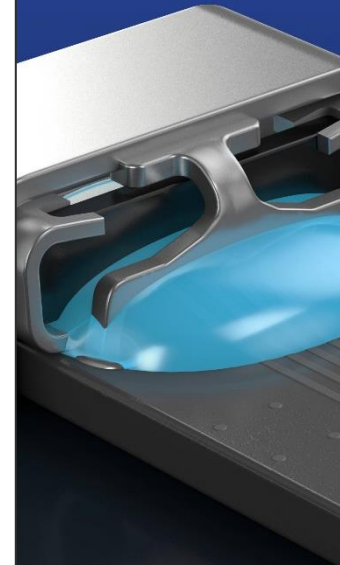
## Business Unit Trocknung

Test-Streifen zur UV-Dosis-Messung



Zukünftig mit elektronischer Auslesemöglichkeit

Komplexe mechanische Aufbauten  
zur Aufnahme unser UV-Strahler  
für die Sonnensimulation



# Erweiterung unseres Angebots – One Stop-Shop

Hauptversammlung  
2024

## Business Unit Klebstoff-Systeme

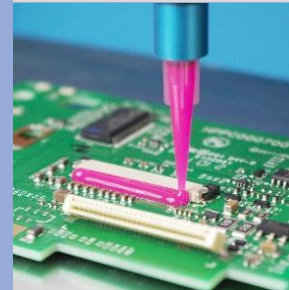
Kundenberatung



Klebstoff



Dosieren



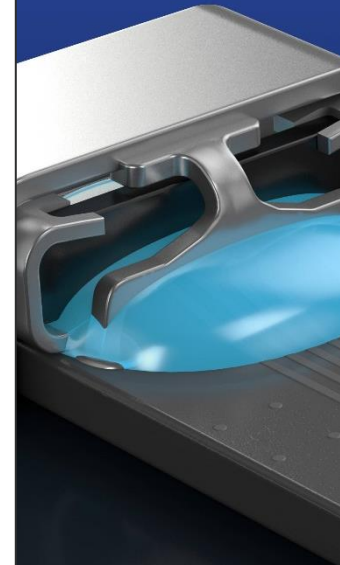
Messtechnik



UV-Aushärtung



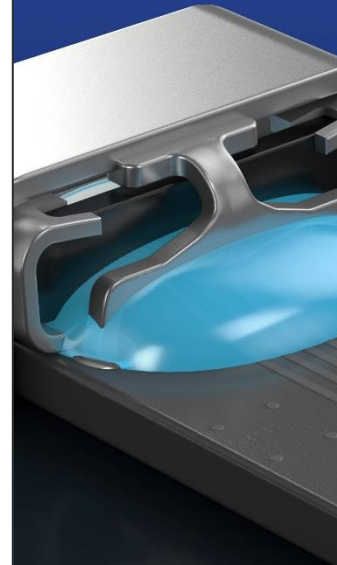
Laboranalyse





- Aktiv in Wachstumsmärkten – bereits EBIT und Cash Flow positiv
- Wir setzen auf starkes, profitables Wachstum in den nächsten Jahren
- EBIT und Free Cashflow weiter steigern
  
- Fokus auf Alleinstellungsmerkmale: wir wollen uns abheben
- Umfassendes Angebot an Kunden: deren Problem ist unsere Aufgabe!
  
- Struktur der Hönle Gruppe vereinfachen: Wofür steht die Hönle AG?
- Herausstellung der Nachhaltigkeitsaspekte: Wir haben was zu bieten!

**Das gesamte Führungsteam und der neue CEO stehen hinter diesen Zielen!**





## Ausblick Geschäftsjahr 2023/2024

- Jahresprognose bestätigt
- Umsatz: 105 Mio. € – 115 Mio. €
- Betriebsergebnis: 6 Mio. € – 9 Mio. €